

SUPERVISER LE PORTEFEUILLE PROJETS DE LA DSİ - BLOC DE COMPÉTENCES

ACQUÉRIR LES COMPÉTENCES NÉCESSAIRES POUR GÉRER UN PROJET ET SAVOIR S'INSCRIRE DANS LA GESTION D'UN PORTEFEUILLE PROJETS DE LA DSİ

Les projets informatiques sont souvent contraints à des cycles de décisions plus courts tout en maîtrisant, entre autre, les problématiques de ressources et de budget. Il est donc indispensable de maîtriser les outils et méthodes de gestion de projets, de mettre en place des tableaux de bord de pilotage de son activité avec une lisibilité claire de son portefeuille projets.

OBJECTIFS

Définir, prioriser et faire vivre le portefeuille de projets

Superviser et conduire les projets IT

Clore les projets et capitaliser l'expérience

La certification

Ce bloc de compétences est capitalisable dans les parcours diplômants :

- Manager en architecture et applications logicielles des systèmes d'information, certification professionnelle enregistrée au RNCP au niveau 7 (codes NSF 326, 326p, 326t), par décision du 05/04/2024 publiée au JO du 12/04/2024
- Manager en infrastructures et cybersécurité des systèmes d'information, certification professionnelle enregistrée au RNCP au niveau 7 (codes NSF 326, 326n, 326m), par décision du 05/04/2024 publiée au JO du 12/04/2024

Système d'évaluation

La validation du bloc de compétences repose sur l'évaluation d'une application réelle ou simulée des compétences acquises

BLOC DE COMPÉTENCES

Durée : 11 jours

sur 3 mois

Code WEB : INFMSI2

Public

Informaticiens ou chefs de projets informatiques évoluant vers une fonction de responsable de service informatique/numérique

Prérequis

- Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- Admission sur bulletin d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.
- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation est organisée selon un rythme de 3 jours par mois environ à CESI.

Frais de scolarité

3 850 euros

4 620 euros TTC

Tarif applicable pour toute inscription réalisée en 2026.

Un rythme adapté à vos contraintes personnelles et professionnelles

Une pédagogie axée sur des cas concrets en entreprise
Un référent CESI dédié à votre réussite
Des formateurs experts du domaine
Des temps de partage entre pairs
Des blocs certifiants reconnus
Des compétences capitalisables dans un parcours long



Supervision du portefeuille projet

Projet VS Portefeuille Projet

Définition d'un projet, d'un programme, d'un portefeuille projet

Prise de hauteur

Responsable de portefeuille projet

Rôles et responsabilités

Instances

Processus d'un portefeuille projet

Sélection des projets

Analyse des projets

Alignment des projets par rapport à la stratégie d'entreprise,

Roadmap

Priorisation des projets

Indicateurs

Définir des indicateurs d'objectifs et performances

Tableaux de bord pour suivre le portefeuille et aide à la décision

Management des équipes lié au portefeuille projet

Gestion des compétences

Relation avec les Chefs de Projet et la Direction

Facteurs de réussite et priorisation les projets

Identification des forces/faiblesses/risques d'un projet

Savoir stopper un projet

Communication, Gestion des partenaires, Gestion des ressources, Gestion documentaire, Stratégie de test)

Méthodes agiles

Présentation du manifeste AGILE

Introduction

Historique

Ambition

Description des différents types de méthodes Agiles

Méthode SCRUM

Acteurs et leurs rôles

Phases projets

Du lancement à la clôture du projet

Mise en oeuvre et retour d'expérience

Client et agilité

Culture d'entreprise et agilité

Management agile

Qu'est-ce que le Lean ?

Principes managériaux du Lean

Responsabilité du Management

Manager Agile au service de l'équipe

Dynamique des équipes

Impacts R&H (Rôles & Humains)

Plan de management de projet

Définir l'objectif du projet

Besoin du projet

SMART

Etude d'opportunité, Retour sur investissement (ROI)

Etude de faisabilité : Technique de Delphes, SWOT, Vote pondéré

Identifier les enjeux et contraintes

Triangle d'or : Coût, Qualité, Délai

Périmètre Fonctionnel -> Carré d'or

Estimation : Notion de coûts, Analogie, WBS, charges de pilotage

Plan management de projet

Organisation projet (Waterfall : Cycle en V, PMI, Prince2,

Méthodes Agile : Scrum...)

Valider le périmètre, les buts du projet et définir les indicateurs

Identifier les parties prenantes

Définir les livrables

Créer le planning projet : jalons et dates clés, PERT, GANTT

Evaluation des risques : premiers risques identifiés

Créer les plans et les présenter aux parties prenantes (Risques,

Approche augmentée soft skills : Créativité

Fonctionnement de la créativité, libération du potentiel créatif, techniques de créativité

Cette journée spécifique, dédiée au développement de la soft skill créativité, repose sur une expérience unique basée sur 3 caractéristiques :

- une expérimentation qui renforce le plaisir d'apprendre
- un apprentissage 100% expérientiel
- un débriefing en fin de journée pour faire le lien entre l'expérience vécue et la mise en oeuvre de la compétence développée dans son quotidien professionnel

LOTJ : Superviser le portefeuille projets de la DSI

Learning on the job : mise en pratique des compétences professionnelles du bloc sur le cas réel de son entreprise

Validation Superviser le portefeuille projets de la DSI

Évaluation du bloc de compétences

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.

Arras, Bordeaux, Le Mans, Montpellier, Paris - Nanterre, Toulouse

