

MANAGEMENT DE LA COMPLEXITÉ

MANAGER SEREINEMENT DANS UN ENVIRONNEMENT COMPLEXE

OBJECTIFS

Prendre conscience des limites du management classique face à l'incertitude et à la complexité

Identifier les nouvelles compétences managériales

Connaître les bonnes pratiques pour développer ces compétences et conduire le changement

PROGRAMME

Tour d'horizon de la complexité

VICA : un monde Vulnérable, Incertain, Complexé, Ambigu.

Complexité actuelle et perspectives

Compréhension partagée entre Simple – compliqué – complexe

Différents niveaux de la complexité

Réalité et complexe en soi : les principes systémiques de l'école de Palo Alto

Homme et réalité : les biais cognitifs propre à chacun

Modélisation mentale pour appréhender le réel : les 5 clés ICARE

Entreprise : un écosystème complexe en perpétuel changement

Nouvelle finalité et nouvelle place de l'entreprise dans la société

Cohabitation intergénérationnelle et modes de travail

Ecosystème vivant : perpétuelle recherche d'équilibre et de fluidité des interactions

Nouvelles compétences du manager pour appréhender la complexité avec son équipe

Changement de croyance : la complexité une chance, une opportunité, une ouverture à la créativité

Nouveau cadre de la relation « manager – collaborateur » : confiance, autonomie, coopération

Développement d'une autorité inclusive porteuse de sens et d'engagement collectif

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.

MODULE

Durée : 2 jours

sur 2 mois

Code WEB : MGTM49

Public

Managers de proximité, managers hiérarchiques ou fonctionnels de tous secteurs d'activité

Prérequis

– Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- Admission sur dossier d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.
- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation alterne des séquences en présentiel d'une journée et des séquences en classe virtuelle à distance d'une ou plusieurs heures.

Frais de scolarité

1000 euros

1200 euros TTC

Tarif applicable pour toute inscription réalisée en 2025.

Certification

OPEN BADGE CESI : validation numérique de compétences et de connaissances

