

# MATRICE DE POLYVALENCE ET DE COMPÉTENCES

## MAITRISER L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE ET LA CONTINUITÉ DE SON ACTIVITÉ

### OBJECTIFS

Identifier les compétences individuelles de son équipe  
 Evaluer par activité le degré de maîtrise et d'expérience  
 Construire une matrice de polyvalences et de compétences  
 Optimiser la polyvalence avec des plans d'actions

### PROGRAMME

#### Enjeux de la gestion des compétences et de la polyvalence

Au niveau de l'entreprise : pérennisation de l'activité dans un contexte d'incertitude, certification ISO, obligations réglementaires  
 Au niveau du management opérationnel : indice d'autonomie des collaborateurs, mix productivité-qualité, fluidité du processus de production au quotidien

#### Matrice de polyvalence et de compétences, de quoi parle-t-on ?

Activités, Tâches et Pondérations  
 Référentiels de compétences des Branches professionnelles et/ou disponible dans l'entreprise  
 Principes de l'autonomie : savoir, pouvoir,

vouloir faire  
 Niveau de maîtrise  
 Besoins théoriques  
 Principaux Indicateurs et décisions liées

#### Elaboration et pérennisation d'une matrice de polyvalence et de compétence

Bonnes pratiques pour garantir l'actualisation et l'évolution  
 Profondeur des tâches (regroupement, hiérarchisation.)  
 Compétences à retenir en fonction du contexte  
 Définition du système d'évaluation  
 Formalisation du processus et mise à jour en lien avec les événements RH de l'entreprise : entretien annuel, arrivée ou départ d'un collaborateur, prestataire externe, intérimaire

### OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.

### MODULE

Durée : 2 jours  
 sur 2 mois  
 Code WEB : MGMT27

### Public

Managers de proximité, managers hiérarchiques ou fonctionnels de tous secteurs d'activité

### Prérequis

- Aucun prérequis exigé

### Modalités d'admission

- Admission sur dossier d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.  
 - La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

### Rythme de formation

La formation alterne des séquences en présentiel d'une journée et des séquences en classe virtuelle à distance d'une ou plusieurs heures.

### Frais de scolarité

1 000 euros  
 1 200 euros TTC  
 Tarif applicable pour toute inscription réalisée en 2025.

### Certification

OPEN BADGE CESI : validation numérique de compétences et de connaissances

