

GESTION D'UN PORTEFEUILLE DE PROJETS

PRIORISER, PLANIFIER ET PILOTER UN ENSEMBLE DE PROJETS STRATÉGIQUES

OBJECTIFS

Caractériser et prioriser les projets à forte valeur ajoutée
Mettre en oeuvre une démarche de management de portefeuille de projets
Inscrire le pilotage du portefeuille dans l'organisation de sa direction et en lien avec celle de son entreprise
Accompagner les transformations par un sponsorship du management des projets
Favoriser un ancrage progressif et durable des nouvelles pratiques

PROGRAMME

Contexte et enjeux d'un management par projets

Accélération des transformations dans une logique « better, faster, cheaper »
Enjeux et constats des difficultés sur le terrain
De la vision stratégique aux projets

Intégration des 5 phases du cycle de vie?projet et importance stratégique de l'avant-projet

Opportunité : collecter et filtrer les idées
Faisabilité : étudier les options possibles
Cadrage : organiser et contractualiser
Conduite : tenir le cap et maintenir la dynamique
Bilan : apprendre et s'améliorer

Gouvernance du portefeuille et modes de structure organisationnelle

Leviers d'un sponsorship de la gouvernance des projets
Différents modes d'organisation : avantages et inconvénients

Axes du portfolio project management

Organisation : structurer le portefeuille et la gouvernance
Outillage : partager vocabulaire, méthode et outils communs
Pilotage : animer les instances projets
Communication : donner du sens

Pilotage et accompagnement des transformations

Équation de la performance des projets
Pilotage et accompagnement des changements
Facteurs clés de succès

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.

MODULE

Durée : 2 jours
sur 2 mois
Code WEB : MGT70

Public

Directeur responsable d'unité
Manager d'unité stratégique
Directeur d'activité

Prérequis

- Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- Admission sur dossier d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.
- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation alterne des séquences en présentiel d'une journée et des séquences en classe virtuelle à distance d'une ou plusieurs heures.

Frais de scolarité

1 000 euros
1 200 euros TTC
Tarif applicable pour toute inscription réalisée en 2025.

Certification

OPEN BADGE CESI : validation numérique de compétences et de connaissances

