

GESTION D'UN PORTEFEUILLE DE PROJETS

PRIORISER, PLANIFIER ET PILOTER UN ENSEMBLE DE PROJETS STRATÉGIQUES

OBJECTIFS

- Caractériser et prioriser les projets à forte valeur ajoutée
- Mettre en oeuvre une démarche de management de portefeuille de projets
- Inscrire le pilotage du portefeuille dans l'organisation de sa direction et en lien avec celle de son entreprise
- Accompagner les transformations par un sponsorship du management des projets
- Favoriser un ancrage progressif et durable des nouvelles pratiques

PROGRAMME

Contexte et enjeux d'un management par projets

- Accélération des transformations dans une logique « better, faster, cheaper »
- Enjeux et constats des difficultés sur le terrain
- De la vision stratégique aux projets

Intégration des 5 phases du cycle de vie?projet et importance stratégique de l'avant-projet

- Opportunité : collecter et filtrer les idées
- Faisabilité : étudier les options possibles
- Cadrage : organiser et contractualiser
- Conduite : tenir le cap et maintenir la dynamique
- Bilan : apprendre et s'améliorer

Gouvernance du portefeuille et modes de structure organisationnelle

- Leviers d'un sponsorship de la gouvernance des projets
- Différents modes d'organisation : avantages et inconvénients

Axes du portfolio project management

- Organisation : structurer le portefeuille et la gouvernance
- Outils : partager vocabulaire, méthode et outils communs
- Pilotage : animer les instances projets
- Communication : donner du sens

Pilotage et accompagnement des transformations

- Équation de la performance des projets
- Pilotage et accompagnement des changements
- Facteurs clés de succès

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.

MODULE

Durée : 2 jours
sur 2 mois
Code WEB : MGT70

Public

Directeur responsable d'unité
Manager d'unité stratégique
Directeur d'activité

Prérequis

- Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- Admission sur dossier d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.
- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation alterne des séquences en présentiel d'une journée et des séquences en classe virtuelle à distance d'une ou plusieurs heures.

Frais de scolarité

1 000 euros
1 200,00 euros TTC

Certification

OPEN BADGE CESI : validation numérique de compétences et de connaissances

